

The actuary and the ERM: the quantitative assessment of the optimizing corporate strategy

ERM (Enterprise Risk Management) is a substance and a business function almost new in terms of organization but which in substance is the core of the business: to pursue the business goal not forgetting the risks that might spoil it by choosing the best strategy. This is the experience gained by Crenca & Associati, who are strongly convinced of their own professional value in this area, encouraging the development of the actuarial profession in the companies.

www.crencaassociati.it



L'Attuario e l'ERM: la valutazione quantitativa della strategia aziendale ottimizzante

- Salvatore Forte
- Cristina Liserre
- Simona Volpe
- Giampaolo Crenca
- Daria Altobelli
- Mario Ziantoni
- Donato Leone

E' da qualche anno che quando si parla di Risk Management si aggiunge la parola "Enterprise", ovvero ERM (Enterprise Risk Management). Una materia e una funzione aziendale del tutto nuove o quasi in termini di organigrammi ma che nella sostanza rappresentano il cuore dell'attività aziendale: perseguire l'obiettivo di business tenendo conto degli eventuali rischi che potrebbero minarlo, scegliendo la migliore strategia. Se consideriamo i soli rischi puri, ovvero quelli che al verificarsi dell'evento hanno come effetto una perdita economica, di solito la scelta della migliore strategia si limita alla sola individuazione della migliore copertura assicurativa offerta sul

mercato. In tal modo si escludono però a priori tutte le altre strategie, come alcune forme di ritenzione, le captives, la loss control, la loss prevention, etc... La figura dell'Attuario, esperto del rischio, è la figura chiave per poter quantificare il rischio, sia esso di natura finanziaria, strategica o operativa. Solo dopo un processo di individuazione e quantificazione dei rischi, il Risk Manager, sulla base del singolo risk appetite dell'azionista, supportato dall'analisi dell'Attuario, potrà verificare il vantaggio economico di una determinata strategia valutando nel contempo sia il costo della strategia che l'abbattimento del capitale di rischio. Questa è l'esperienza maturata da CRENCA & ASSOCIATI che, fortemente convinti della propria valenza professionale in tale settore, incoraggiano lo sviluppo della professione attuariale presso le strutture di Risk Management delle aziende.